

FUTURE FIT

Nederlandse vereniging van
Commissarissen en Directeuren



NCD

JAAR- VERSLAG 2018

INHOUD

*	4	BESTUUR
*	6	EVENTS
*	10	NCD ACADEMY
*	14	COMMUNICATIE
*	16	LEDENONDERZOEK
*	18	RCBM
*	19	SAMENWERKINGEN
*	22	FINANCIËN
*	24	NAAR 2019

FUTURE FIT

De kracht van de NCD als netwerk is in 2018 nogmaals bevestigd. In samenspraak met de Districtsvoorzitters werd een duidelijke visie neergezet. Daarbij staat het begrip 'WIJ(s)heid' centraal: WIJ zijn als NCD-leden een optelsom van elkaar zoveel kennis, kunde en inzichten. Door deze met elkaar te delen ontstaat collectieve WIJSheid die zijn gelijke niet kent.

Nieuwe organisatievormen, veranderende maatschappelijke eisen, internationalisering, digitalisering, nieuwe generaties in de boardroom. Bij de Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren - NCD stellen wij onszelf de vraag: is governance wel Future Fit, ofwel klaar en geschikt voor de toekomst? Laten we ons leiden door op wantrouwen gebaseerde wetgeving of bouwen we ons fundament op vertrouwen?

Wordt de activistische aandeelhouder de trend of gaan we ons meer richten op sociaal verantwoord handelen? Hebben we als commissarissen en toezichhouders nog wel voldoende meerwaarde in de komende jaren? Of vraagt een nieuwe aanpak ook om een nieuwe generatie bestuurders?

Elke DGA, managing partner, RvB-lid, directeur of commissaris loopt tegen dezelfde uitdagingen aan. Door al deze uitdagingen, ervaringen, kennis en inzichten met elkaar te delen wordt de kracht van de NCD zichtbaar.

In 2018 bestaat NCD 65 jaar. De vereniging is stevig geworteld in de maatschappij. Als de maatschappij verandert, verandert de vereniging mee. Voorzitter Ron Steenkuijl ziet een nieuwe toekomst weggelegd voor de vereniging. 'We gaan van een netwerkclub naar een club met maatschappelijke impact. We staan als NCD anno 2018 in een wereld die compleet anders is dan die in 1953 was. Dat vraagt om herbezinning op onze positie. Wij staan voor verantwoord en positief leiderschap.'

NCD realiseert haar missie, beter leiderschap en toezicht in Nederland, via traditionele kanalen, maar ook via nieuwe en innovatieve initiatieven. In 2018 was bijvoorbeeld de geboorte van Commissarissen.nl, de community voor commissarissen en toezichthouders. Daarnaast organiseerde NCD inspirerende events en opleidingen. Voorbeelden zijn De Nationale Dag van het Commissariaat, het foodtruckfestival en de succesvolle Governance-opleidingen.

Inspirerende initiatieven die de ambities van NCD vormgeven.



LEIDERSCHAP 2020

De NCD met haar leden is bezig met een opmars naar **Leiderschap 2020**: hoe gaan we met elkaar antwoorden vinden op de uitdagingen van morgen en overmorgen.

De NCD kent als vereniging een bestuur die de lijnen uitzet voor de vereniging. De Ledenraad ziet daarop toe. Het Bureau van de NCD is verantwoordelijk voor de uitvoering en het initiëren van nieuwe activiteiten. Niet alleen gericht op het binden van de leden, maar in de huidige tijd 'op weg naar 2020' vooral gericht op het 'verbinden'. De vele nieuwe activiteiten met veelal hoge beoordelingscijfers zijn het bewijs van de veerkracht van de vereniging.

BESTUUR

FIT TO LEAD



RON STEENKUIJL

VOORZITTER



MIRKO CREYGHTON

BESTUUR



JAN WESSELDIJK

BESTUUR



FRANK VAN DEN AKKER

BESTUUR



JILL DIERIKX-ROELE

BESTUUR

JUDITH BILSEN (PORTEFEUILLE KENNIS EN LEDENSERVICE) WAS BESTUURSLID TOT MAART 2018

ESTHER BLOKZIJL (PENNINGMEESTER) WAS BESTUURSLID TOT APRIL 2018

SONJA SCHASFOORT (PORTEFEUILLE PARTNERSHIPS / DIVERSITEIT) WAS BESTUURDER TOT MAART 2018

SIEBE SONNEMA (PORTEFEUILLE GOVERNANCE) WAS BESTUURSLID TOT APRIL 2018

JILL DIERIKX-ROELE IS TOEGETREDEN ALS PENNINGMEESTER OP 1-11-2018

NCD EVENTS

NCD organiseert regelmatig evenementen voor leden en niet-leden.

HET JAAR 2018 IN CIJFERS.

- 1 NIEUWJAARSBORREL**
- 2 CONNECTED-BIJEENKOMSTEN**
- 4 INTRODUCTIEBIJEENKOMSTEN**
- 16 PARTNEREVENTS**
- 8 NCD COLLEGES**
- 2 INFORMATIEBORRELS VOOR
CHANGE UNLIMITED**
- 1 ALGEMENE LEDEN VERGADERING**
- 2 CONGRESSEN**
- 1 GOLFTOERNOOI**
- 2 NETWERK-EVENTS.**

In 2018 hebben 156 leden colleges bij ons gevolgd en zijn er verschillende NCD netwerk-events en congressen georganiseerd, waar vele sprekers hun verhaal met ons hebben gedeeld en waar bijna 400 leden aanwezig waren.

NATIONALE DAG COMMISSARISSEN EN TOEZICHTHOUDERS

FUTURE FIT

Op donderdag 22 maart 2018 vond de elfde editie van de Nationale Dag Commissarissen en Toezichthouders plaats in Hotel Papendal.

Om relevant te zijn als commissaris/toezichthouder, moet je fit zijn. In de woorden van de sprekers: Digitale impact bewust zijn, naast kijken vanuit ondernemingszin, ook gevoel voor/inzicht van zingeving. In goed Nederlands de juiste verhouding purpose en purse. Sprekers zoals Bart van der Mark (status technologie 2023 en in de impact op de toezichthouder), Mark van Vugt (Brains in the Boardroom) en de workshops 'Digitaal management game', 'Toekomst van zorg en impact op toezicht', 'Future Fit: welke nieuwe vaardigheden vraagt dit van bestuur en toezicht', maakten dit op originele, inspirerende wijze duidelijk.

NCD-voorzitter Ron Steenkuijl sprak in zijn openingswoord over het gevaar van stilstaan, over de gevestigde orde die ophield future fit te zijn. Om relevant te zijn moet je fit zijn: technologisch en 'businesswise' bij zijn, jezelf certificeren én maatschappelijk betrokken zijn. De wil om te blijven veranderen, het lef hebben om op de troepen vooruit te willen blijven lopen (zonder het contact te verliezen).



**JUBILEUM
65 JAAR
FOODTRUCKS
FESTIVAL
FUNCTIONEEL
NCDINING & WINING
NCD COLLEGES**

Foodtruckfestival

De NCD organiseerde vanwege het jubileumjaar voor de eerste keer een zakelijk foodtruckfestival op Landgoed Zonheuvel in Doorn. Een groot succes. Tafelvoetbal, waarzeggers, Bob Hutten als winnaar van de Leadership Award, heel veel NCD-leden en uiteraard foodtrucks. We hebben de ambitie om dit festival uit te laten groeien tot een trefpunt voor de NCD-leden en onze partners.

NCDining & Wining

In 2018 was de eerste editie van NCDining & Wining om het jubileumjaar met inspiratie en gezelligheid af te sluiten. Om onder het genot van heerlijk eten en drinken elkaar te ontmoeten, terug te blikken en vooral vooruit te kijken. Om ook de komende 65 jaar het platform te zijn voor Leadership & Governance in Nederland. De aanwezigen 'raakten' elkaar door het delen van persoonlijke verhalen en stelden samen doelen voor 2019.

Basis voor de verhalen waren de kaarten uit het LeadershipNL spel, dat keer op keer succesvol wordt ingezet als het om 'Dare to Share' gaat.

NCD Colleges

NCD organiseert regelmatig actuele en praktische colleges voor haar leden. Een overzicht van de NCD Colleges in 2018:

- Internet of Things
- GDPR
- Cybersecurity
- Inspiratie – De inspirerende 40
- Digitale commissaris
- Groeikapitaal
- Opzouten!





**NCD
ACADEMY**



In 2018 stonden groei en innovatie centraal voor NCD Academy.

Governance Essentials.

NCD Academy organiseerde in 2018 viermaal het 8-daagse programma Governance Essentials vanwege de groeiende interesse.

Het programma Governance Essentials behandelde in 2018 o.a. de volgende onderwerpen:

- Corporate governance
- Strategische markt vraagstukken
- Digitaliseringsvraagstukken
- Organisatorische vraagstukken
- HR-/cultuurvraagstukken
- Financiële vraagstukken
- Verandervraagstukken
- Toekomst van de commissarissenrol

Door het groeiende aantal programma's is het team versterkt met een programmanager en is er meer focus op de voortdurende aanpassing van de inhoud en de ontwikkeling van de programma's. De eerste resultante daarvan, Governance Chair, voor voorzitters van RvC's/RvT's is uit de startblokken gekomen, met een indrukwekkende waardering van de deelnemers.

In 2018 ontvingen in totaal 60 deelnemers hun certificaat. Deze 60 (potentiële) commissarissen zijn onderverdeeld in 18 vrouwen en 42 mannen.

Governance Chair.

In maart 2018 was de start van de pilot van Governance Chair.

Zes enthousiaste mannen en vrouwen namen deel aan het nieuwe programma, op de locatie Groot Kruivestein in Driebergen. Vanwege het succes startte een tweede leergang in oktober 2018. De hoge waardering en impact van de twee leergangen zijn aanleiding om het programma voort te zetten.

We streven overigens zoveel mogelijk naar een gelijke verdeling van mannelijke en vrouwelijke deelnemers. Bij Governance Chair was 46% van de deelnemers vrouw en 54% man.

Bij de andere programma's ligt deze verhouding op 30% versus 70%.

GE Alumnidiner.

Op 8 november 2018 vond de start plaats van een nieuwe traditie: het GE Diner.

Het GE Diner is onderdeel van het ecosysteem en biedt een faciliteit voor de Governance Essentials-alumni. Chef-kok Laurent Schandrin en zijn vrouw Cecile van het Huis van de Stad in Culemborg, zorgden voor een verrassende reeks gerechten, de alumni zorgden voor inspirerende ontmoetingen en gesprekken.

Bercan Günel, auteur van het boek 'We hebben al een vrouw - Leiderschap en diversiteit in het Nederlandse bedrijfsleven', was de verleider van de avond. Bercan staat bekend als voorvechtster van genderdiversiteit en culturele diversiteit in de samenleving.

GE Verleidersdiner.

Het jaarlijkse verleidersdiner is een diner voor alle verleiders van Governance Essentials.

Er waren 30 verleiders aanwezig. Zoals bekend werkt de NCD Academy niet met inleiders, maar verleiders. In de wetenschap dat de deelnemers samen meer kennis en kunde in huis hebben dan degene die 'voor de klas staat'. De 'verleider' de taak om al die kennis en kunde los te maken, zodat deelnemers die met elkaar gaan delen en elkaar daarmee verrijken.

Puck Dinjens was de verleider van de betrokken avond. Dinjens is auteur van het boek 'Goede Raad voor Commissarissen'. Zij deelde best practices voor commissarissen, toezichthouders en bestuurders, om in de dagelijkse praktijk van toezicht en bestuur handvatten te geven.

Een prima basis voor de aanwezige verleiders om met elkaar in discussie te gaan. Ook de inspirator moet geïnspireerd worden.

GE Kitchen Cabinet.

Governance Essentials-deelnemers kunnen zich kandidaat stellen voor een rol in een Kitchen Cabinet.

De naam Kitchen Cabinet komt uit de US en staat voor een informele vorm van Raad van Advies/Raad van Commissarissen. Een ideale manier voor een ondernemer om deze vorm van 'meerzicht' (meerwaarde in toezicht) uit te proberen.

Deelnemers kunnen via een Kitchen Cabinet ervaring opdoen in een niet-uitvoerende rol. Een rol die zeker in kleinere bedrijven vooral draait om inspiratie, coaching, adviseren en een proactieve houding. De NCD Academy zorgt voor de match van kandidaten en bedrijf.

De NCD Academy behandelde 10 nieuwe aanvragen voor het samenstellen van een Kitchen Cabinet. Hiervan zijn er twee groepen al samengesteld en gestart. De andere 8 groepen zijn samengesteld en gaan kennismaken met elkaar en de ondernemer. Na de kennismaking zal blijken of er sprake is van een match. Eind van het jaar is er een succesvol Kitchen Cabinet afgerond. Een uitgebreide evaluatie maakt er deel van uit.

CHANGE Unlimited!.

CHANGE Unlimited! is, als onderdeel van de NCD Academy, een praktijkgericht programma van 10 lesdagen in 6 maanden.

CHANGE Unlimited!-deelnemers krijgen een compleet andere kijk op veranderen anno 2020. In deze 10 dagen kwamen de volgende onderwerpen aan bod:

- DNA van Change
- Design Thinking
- Organisatie als levende systemen
- Creëer de toekomst
- Cultuur, de DNA-check van je organisatie
- Storytelling en overtuigingskracht
- De psychologie van veranderen
- Grip op de zaak: praktijk van veranderen
- Changing Business; Changing leadership
- De sleutel omdraaien, maar hoe?

Deze opleiding voor Change Masters dankt zijn succes aan het innovatieve karakter. De deelnemers gaan deel uitmaken van een joint-marketingplatform van NCD.



COMMUNICATIE

NCD STREEFT NAAR DE MEEST WENSELIJKE COMMUNICATIEVORM. NIET ALLEEN VOOR NCD-LEDEN, MAAR VOOR IEDEREEN DIE GEÏNTERESSEERD IS IN BEWUST EN POSITIEF LEIDERSCHAP EN TOEZICHT.

De communicatie van NCD is zeer divers en ambitieus. Binnen de NCD zijn drie hoofdwebsites: [NCD.nl](https://www.ncd.nl), [NCDAcademy.nl](https://www.ncdacademy.nl) en [Commissarissen.nl](https://www.commissarissen.nl). De laatstgenoemde website is een exclusieve community voor commissarissen en toezichthouders. Leden van Raden van Commissarissen en Raden van Toezicht kunnen op [Commissarissen.nl](https://www.commissarissen.nl) op de hoogte blijven van de laatste updates, inspiraties en need-to-know informatie. De lancering van het platform vond plaats in het voorjaar van 2018.

Naast de eerder genoemde platformen zijn er websites voor RCBM, Change in Business en Dag van het Commissariaat. Daarnaast zijn er het printmagazine BaaS, het online magazine LeadershipNL, Governance TV, de app NCDay en de traditionele NCD-nieuwsbrief.

Pers

NCD en de landelijke media werkten succesvol samen. Bijvoorbeeld het persbericht 'NCD: collectieve verontwaardiging: Salaris ING-topman onterecht' kreeg nationale aandacht. Gerenommeerde media zoals RTLZ, De Telegraaf en HP/De Tijd namen [de reactie van directeur Gerard van Vliet over](#). De publicatie leidde tot 37 online publicaties, 125 printpublicaties en bijna € 40.000 online mediawaarde.

Daarnaast pikten de media publicaties over bijvoorbeeld de [Nationale Dag Commissarissen en Toezichthouders](#), [de Air France-topman](#) en [de rentestijging](#) op.

Directeur Gerard van Vliet maakt deel uit van het BNR Boardroom Panel, waarin hij regelmatig actualiteiten voorziet van commentaar.



LEADERSHIPNL

LeadershipNL is het digitale magazine van de NCD voor leden en partners.

Het magazine, sinds december 2015 de digitale vervanger van ExecutiveNL, bevat onder meer interviews, checklists, tips en aankomende NCD Academy-opleidingen en -events. Vanwege het 65-jarige jubileumjaar van NCD is er een heuse jubileumeditie.

Denk bijvoorbeeld aan een column met directeur Gerard van Vliet, maar tevens een uitgebreid interview met voorzitter Ron Steenkuijl over het toekomstbestendige profiel van de vereniging. Het magazine is beschikbaar via leadershipnl.ncd.nl

LEDENONDERZOEK

JAARLIJKS VINDT EEN LEDENONDERZOEK PLAATS ONDER DE NCD-LEDEN.

Bijna 200 leden beantwoordden de vragen van het ledenonderzoek. Een selectie uit het resultaat:

- Meer dan de helft van de respondenten (55%) is korter dan 5 jaar lid van de NCD;
- Ruim de helft van de respondenten is lid van één of meer districten (61%). 39% van de respondenten is geen lid van een district;
- Eén op de vijf leden wordt lid om te netwerken. Haast de helft van de leden (47%) leden wordt lid om te netwerken in combinatie met leren en/of inspireren;

De leden die het onderzoek hebben ingevuld geven aan dat ze de mailings meestal lezen (49%). Dat voornamelijk om op de hoogte te blijven van aankomende events en de ontwikkelingen binnen de NCD. Een relatief klein aantal om op de hoogte te blijven van trends en expertise (18%). Een ruime 40% van de leden maakt geen gebruik van social media. Degene die wel kijken op LinkedIn en Twitter kijken voornamelijk op LinkedIn. Ongeveer 20% van de leden maakt gebruik van Twitter;

- De NCDay-app wordt door 47% van de leden gebruikt;

De nieuwsbrief van NCD wordt door ruim de helft goed tot heel goed gelezen. De nieuwsbrief wordt gelezen om op de hoogte te blijven en/of omdat de nieuwsbrief interessant is. Een gedeelte van de leden scant de koppen en leest verder afhankelijk van de tekst in de kop of het onderwerp. Gebrek aan tijd is de belangrijkste reden om de nieuwsbrief niet of nauwelijks te lezen;

Van de websites en andere online kanalen wordt vooral NCD.nl bezocht (80%). De website commissarissen.nl wordt door een 36% regelmatig bezocht.



Op de vraag welke onderwerpen leden interessant zouden vinden om aandacht aan te besteden scoorden leiderschap, duurzame strategie, de rol van de toezichthouder, maatschappelijke vraagstukken, HR-vraagstukken en organisatievraagstukken hoog.

In het onderzoek is ook de vraag gesteld welke voorkeur de leden hebben voor de lengte en de tijd wanneer events plaatsvinden. De meeste leden gaven aan dat ze een sessie van 16:00-19:00 uur, respectievelijk 18:00-21:00 uur het beste format vinden. Sessies van twee of drie dagdelen worden een stuk lager gewaardeerd. Een ontbijt of ochtendsessie wordt duidelijk minder op prijs gesteld;

De vraag of aangeboden sessies qua tijd voldoende ruimte boden werd duidelijk neutraal op geantwoord (58%). De leden vinden dat het aantal sessies dat wordt aangeboden, uitgebreid mag worden. Een nogal sturende vraag, want bij mondeling navraag werd terughoudend gereageerd of men dan ook meer aanwezig zou zijn. Dit hing af van keuze van onderwerp en/of spreker.

REGISTER CERTIFIED BOARD MEMBER



**HET REGISTER CERTIFIED BOARD MEMBER (RCBM):
EEN BEWIJS VAN PROFESSIONALITEIT VOOR ALLE HARDWERKENDE NON-
EXECUTIVE BESTUURDERS.**

NCD heeft, als onderdeel van het ecosysteem voor commissarissen en toezichthouders (alles wat je nodig hebt om professioneel je vak uit te oefenen) het initiatief genomen tot de oprichting van het Register Certified Board Member: een bewijs van professionaliteit voor alle hardwerkende non-executive bestuurders. RCBM'ers zijn commissarissen/toezichthouders die hun rol in een Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht serieus nemen, investeren in kennis en kunde en energie en zich voortdurend bewust zijn van hun sociaal-maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dat is de waarde van het Register.

In 2018 hebben 20 commissarissen/toezichthouders zich laten certificeren. Van de 20 waren 2 vrouwelijke commissarissen. De gemiddelde leeftijd lag op 57 jaar.

SAMENWERKINGEN

NCD werkt onder andere samen met Friesland Lease, JCI Nederland, Grant Thornton, Regardz, MyEasyOffice, WIFS, iConneqt, IIA, CircleLytics en Instant Magazine.



Commissarissen.nl is een samenwerkingsverband met Grant Thornton, Kennedy Van der Laan, METRI Group, Verdonck, Klooster & Associates en Digital Governance Advisory.



Internationaal is NCD verbonden aan het Europese samenwerkingsverband ecoDa. NCD wisselt veel informatie uit met collega's in de andere 26 landen en profiteert dankbaar van zoveel denk en doe-kracht op Europees niveau. Eind 2018 werd bekend dat Jan Wesseldijk, NCD-bestuurslid, kandidaat was voor het voorzitterschap van ecoDa.



NAAR 2019

LEREN, INSPIREREN EN REFLECTEREN.

DE DRIE PIJLERS VAN NCD ZIJN EN BLIJVEN RELEVANT.

Constant samen leren wat er beter en anders kan als het gaat om (persoonlijk) leiderschap en toezicht. NCD-leden en anderen inspireren daarop te investeren. Ons voortdurend bewust zijn dat ons eigen gedrag bepalend is voor het gedrag van anderen. En dus is het van ultiem belang onszelf en elkaar in de spiegel te laten kijken en eerlijk te zijn over de impact die dat heeft.

Impact is het sleutelwoord. Welke impact heb jij op je omgeving? Welke verantwoordelijkheid neem je voor je eigen groei, de groei van de mensen om je heen en de sociaal-maatschappelijke gevolgen ervan? Het Van-, Voor- en Door-karakter van de NCD is een unieke optelsom van individuele kennis, kunde en inzichten. Die samen opgeteld leidt tot een bron van collectieve WIJsheid. Alle NCD-leden, maar ook de deelnemers aan onze events en programma's, kunnen hieruit putten.

Met Visie 2020 wil de NCD nadrukkelijk investeren in een actieve vereniging én actieve communities om onszelf en anderen te inspireren te investeren in een bewust en positief leiderschap dat durft vooruit te kijken. Op de valreep van een nieuw decennium lijkt 2019 het kantelpunt te worden waarbij nieuwe aspecten van leiderschap door zullen breken. Zelf organiserend vermogen, nieuwe groepen werknemers (de Z'ers), ander ondernemerschap (Purpose driven) en de digitalisering voorbeelden van.

Als NCD zullen we die ontwikkelingen meer dan actief volgen.



FINANCIËN

Baten (alle bedragen in euro's)	2018	2017	
Contributies/entreegelden	463.981	480.643	
Ledenbijdrage districten	106.052	0	
Algemene baten	179	642	
Baten uit activiteiten	51.710	34.309	
Opbrengst NCD Academy	534.183	429.968	
RCBM	12.714	19.365	
Resultaat districten	6.779	5.241	
Overige opbrengsten	64.169	24.259	
TOTALE BATEN	1.239.767	994.426	

LASTEN (alle bedragen in euro)	2018	2017
Secretariaat	531.323	417.442
Bestuurskosten	75.594	83.695
Kosten ledenwerving	25.236	9.420
Communicatie/Public relations	29.407	42.822
Huisvestingskosten	19.765	21.664
Materiële uitgaven	31.769	32.732
Automatisering/Internet/CRM	14.455	57.560
Administratie en accountant	9.024	8.625
Juridische kosten	17.791	0
Ledenbijeenkomsten	80.371	71.124
Kosten NCD Academy	251.006	223.418
Kosten RCBM	14.784	13.372
Commissarissen.nl	0	0
Onderzoek/incidenteel project	0	0
Afschrijving kantoorinventaris	0	0
Voorziening debiteuren	10.000	-431
Bijdrage aan districten	106.052	1.775
TOTALE LASTEN	1.216.576	982.606
SALDO	23.191	11.820
Diverse baten en lasten	0	0
RESULTAAT	23.191	11.820

