

Grey meets green



Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren

NCD

JAAR-
VERSLAG
2019

Inhoud

*	4	BESTUUR
*	6	EVENTS
*	10	NCD ACADEMY
*	14	COMMUNICATIE
*	16	LEDENONDERZOEK
*	18	RCBM
*	19	SAMENWERKINGEN
*	22	FINANCIËN
*	24	ROARING TWENTIES

Grey meets green

NCD wil de brug vormen tussen verschillende generaties van leiders. Organisaties vergrijzen in rap tempo en millennials denken en doen op totaal andere wijze dan eerdere generaties. NCD zoekt met het jaarthema Grey meets green de verbinding tussen talent en ervaring en samen elkaars unieke eigenschappen te benutten. De kennis en vaardigheden van de 'grey' generatie en de frisse blik van de 'green' generatie zorgen samen voor toekomstgericht leiderschap en toezicht.

NCD verbindt startende directeuren en commissarissen met ervaren leiders uit de boardroom. Samen kennis en ervaringen uitwisselen en inspiratie opdoen.

NCD realiseert haar missie, beter leiderschap en toezicht in Nederland, via traditionele kanalen, maar ook via nieuwe en innovatieve initiatieven. In 2019 kende bijvoorbeeld de geboorte van Directeur.nl, de web-based app voor NCD-leden. Daarnaast organiseerde NCD inspirerende events en opleidingen.

Voorbeelden zijn de Dag voor de Commissaris van het Commissariaat en het succesvolle Governance Essentials.

Samen leren, inspireren en reflecteren voor toekomstgericht leiderschap.



LEIDERSCHAP 2020

De NCD met haar leden is bezig met een opmars naar **Leiderschap 2020**: hoe gaan we met elkaar antwoorden vinden op de uitdagingen van morgen en overmorgen.

De NCD kent als vereniging een bestuur die de lijnen uitzet voor de vereniging. De Ledenraad ziet daarop toe. Het Bureau van de NCD is verantwoordelijk voor de uitvoering en het initiëren van nieuwe activiteiten. Niet alleen gericht op het binden van de leden, maar in de huidige tijd 'op weg naar 2020' vooral gericht op het 'verbinden'. De vele nieuwe activiteiten met veelal hoge beoordelingscijfers zijn het bewijs van de veerkracht van de vereniging.

Bestuur

FIT TO LEAD



JILL DIERIKX-ROELE
TIJDELIJK VOORZITTER



MIRKO CREYGHTON
BESTUUR



JAN WESSELDIJK
BESTUUR



FRANK VAN DEN AKKER
BESTUUR



PAUL CORNELISSE
BESTUUR

NCD events

NCD organiseert regelmatig evenementen voor leden en niet-leden.

HET JAAR	1	NIEUWJAARSBORREL
2019 IN	5	INTRODUCTIEBIJEENKOMSTEN
CIJFERS.	10	NCD COLLEGES
	5	INFORMATIEBORRELS
	1	ALGEMENE LEDENVERGADERING
	3	CONGRESSEN
	1	GOLFTOERNOOI
	3	NETWERK-EVENTS
	2	BEDRIJFSBEZOEKEN
	7	WORKSHOPS

Nationale Dag Commissarissen en Toezichthouders

GREY MEETS GREEN

Op donderdag 28 maart vond de twaalfde editie van de Dag van het Commissariaat plaats bij Jardin d'Hiverre in Baarn. Deze editie stond in het teken van 'Grey meets Green'.

We zoomden tijdens de Dag van het Commissariaat 2019 in op de ontwikkeling van governance, nieuwe dynamieken en het contrast tussen het 'oude' toezicht en wat van de 'nieuwe' toezichthouder wordt verwacht. Prinses Laurentien opende deze dag en vertelde over de Raad van Kinderen en haar stichting Missing Chapter Foundation.

De Dag van het Commissariaat bood een viertal sessies aan:

One tier vs. Two tier

Hans-Peter Evers nam ons mee in de overwegingen bij de keuze voor één van de modellen. Hij vertelde dit aan de hand van zijn ervaringen bij de inrichting van een one-tierboard bij een jonge en snelgroeiende internationale handel-sonderneming, met 130 medewerkers.

Jong vs. Oud

Hoe verhouden jonge commissarissen zich ten opzichte van oudere commissarissen? Wat zijn de concrete verschillen? Talitha Muusse bracht deze verschillen in beeld a.d.h.v. het in kaart brengen van generaties.

Duurzaamheid

Bij de helft van de Nederlandse bedrijven staat duurzaamheid prominent op de agenda. Toch komt het er lang niet altijd van. Michel Schuurman richt zich met zijn lobby in Den Haag en Brussel op het veranderen van de spelregels zodat ondernemen in de nieuwe economie makkelijker wordt. Hij nam de bezoeker mee in hoe je als commissaris/toezichthouder hierop kan toezien.

Complexe Organisaties

Het doel was hier om te inventariseren hoe de politiek en de werkelijkheid zich tot elkaar verhouden. Mart de Kruif inspireerde ons met lessen uit de praktijk waarin keuzes soms een kwestie van leven of dood waren.

Ervaren commissaris Margot Scheltema sloot de Dag af. Ze nam ons mee in de nieuwe rol van commissaris: wat mag een commissaris bijvoorbeeld van cultuur vinden?

FOODTRUCK FESTIVAL NCDINING & WINING NCD COLLEGES

Taste of Business

Voor de tweede keer organiseerde de NCD op 21 juni 2019 hét zakelijke foodtruckfestival bij Vliegbasis Soesterberg. Bart-Adriaan de Ruijter (Kennedy van der Laan) en Peter Schimmel (Grant Thornton) gingen met de deelnemers dieper in op het onderwerp: Aansprakelijkheid bij frauduleuze praktijken tijdens de food for thought-sessie samen met Michelin-chef Thomas van Santvoort van restaurant Flicka. Ongedwongen netwerken met NCD-leden en leden van andere netwerken (zoals WIFS en JCI) onder het genot van diverse foodtrucks. Uiteraard mocht het XL Tafelvoetbaltoernooi ook niet ontbreken.

Kortom, het was een moment van ontspanning en onderlinge reflectie in een hectisch leven.

NCDining & Wining

In 2019 was de tweede editie van NCDining & Wining om het jubileumjaar met inspiratie en gezelligheid af te sluiten. Om onder het genot van heerlijk eten en drinken elkaar te ontmoeten, terug te blikken en vooral vooruit te kijken. De aanwezigen 'raakten' elkaar door het delen van persoonlijke verhalen en stelden samen doelen voor 2020.

NCD Colleges

NCD organiseert regelmatig actuele en praktische colleges voor haar leden. Een overzicht van de NCD

Colleges in 2019:

- Smarketing
- Bergbeklimmen
- Business for Goods
- Inspirerende 40
- 8erlijk management
- Boekpresentatie "Kringloop van Moed"
- Beloningsonderzoek
- Finance for non-financials
- Benchmarkonderzoek
- Aansprakelijkheid




Riky
Naajkens
NCD

 Herlings Nexta
Herings Assurances & Reassurances NV
Kort. Wilhelmsdijk 30, 2632 LR Afd. Alkmaar
T 020 - 570 02 00



NCD Academy

 **Horlings Nexia**
Horlings Accountants & Belastingadviseurs B.V.
Kon. Wilhelmina-plein 30, 1062 KR Amsterdam
T 020 - 570 02 00 

In 2019 stonden groei en innovatie centraal voor NCD Academy.

Governance Essentials.

NCD Academy startte in 2019 viermaal het 8-daagse programma Governance Essentials. De groeiende lijn ten opzichte van 2018 zet hiermee door. Het jaar stond voornamelijk in het teken van vernieuwing.

Het programma Governance Essentials behandelde in 2019 o.a. de volgende onderwerpen:

- Corporate governance
- Strategische marktvragestukken
- Digitaliseringsvraagstukken
- Organisatorische vraagstukken
- HR-/cultuurvraagstukken
- Financiële vraagstukken
- Toekomst van de commissarissenrol

Door het groeiende aantal programma's is het team versterkt met een programmanager en is er meer focus op de voortdurende aanpassing van de inhoud en de ontwikkeling van de programma's. De eerste resultante daarvan, Governance Chair, voor voorzitters van RvC's/RvT's is uit de startblokken gekomen, met een indrukwekkende waardering van de deelnemers.

In de zomer van 2019 vond 'groot onderhoud' plaats. Programmadirecteur Gerard Citroen stak het programma naar aanleiding van alle evaluaties, veranderende trends en de ontwikkelingen in een nieuw jasje. In 2019 ontvingen in totaal 61 deelnemers hun certificaat.

Governance Chair.

In 2019 vond tweemaal het programma Governance Chair plaats.

In maart 2019 is er een groep gestart met acht deelnemers en in oktober 2019 een groep met tien deelnemers.

Het programma werd opnieuw hoog gewaardeerd door de deelnemers. Bij de evaluaties werd het programma omschreven als inspirerend, doeltreffend, praktisch toepasbaar en Governance 2.0.

Van de achttien deelnemers waren vijftien deelnemers man en drie deelnemers vrouw.

GE Alumnidiner.

Ieder jaar organiseert NCD Academy twee GE Alumnidiners voor alle alumni van Governance Essentials.

Het eerste GE Alumnidiner vond plaats op 4 april 2019 bij Kasteel Montfoort in Montfoort. Onder het genot van een hapje en een drankje nam Marilieke Engbers, programmadirecteur 'het ongezegde en besluitvorming in boards' aan de VU, de aanwezigen interactief mee in haar bevindingen en sorteert voor op strategieën en oplossingsrichtingen bij het omgaan met het ongezegde in de boardroom.

Op 21 november 2019 was het tijd voor een bijzonder GE Alumnidiner. Dit was namelijk tegelijkertijd het 5-jarige jubileum van Governance Essentials. Bij de Kloosterhoeve in Harmelen kwamen we samen met ruim zeventig GE Alumni om dit te vieren.

Op deze avond nam programmadirecteur Gerard Citroen de aanwezigen mee in alle ontwikkelingen van de vernieuwing van Governance Essentials en alles wat de NCD Academy in de pijplijn heeft, zoals intervisiegroepen en updatesessies.

GE Verleidersdiner.

Het jaarlijkse verleidersdiner is een diner voor alle verleiders van Governance Essentials.

Op 20 november 2019 vond het diner plaats in de Verspillingsfabriek in Veghel. De Verspillingsfabriek is het familiebedrijf van Bob Hutten, de winnaar van de Leadership Award in 2018. Hij liet ons zien hoe hij overschotten uit de voedselketen gebruik om nieuwe voedselproducten te creëren. Een krachtige combinatie van innovatie, actief bezig zijn met duurzaamheid vertaald in praktische oplossingen.

Cedeo.

Iedere twee jaar voert Cedeo een klanttevredenheidsonderzoek uit bij NCD Academy.

Cedeo is een afhankelijke organisatie die onderzoeken uitvoert om meer inzicht te creëren in de kwaliteit van opleiding in de markt. Zij benaderen een door hun samengestelde selectie van de deelnemers aan de programma's van NCD Academy.

Deze deelnemers worden dan gevraagd om hun oordeel te geven over de programma's op diverse gebieden zoals opleidingsprogramma, uitvoering, trainingsmateriaal, accommodatie, relatiebeheer etc.

In de tweede helft van 2019 waren wij opnieuw benaderd om alle gegevens voor het onderzoek aan te leveren. Zodat wij begin 2020 een nieuwe beoordeling krijgen.

In 2016 scoorde de NCD Academy 91,6% en in 2018 91,3%. Er is dus zeker het streven om de score op hetzelfde niveau te houden.



Communicatie

NCD STREEFT NAAR DE MEEST WENSELIJKE COMMUNICATIEVORM. NIET ALLEEN VOOR NCD-LEDEN, MAAR VOOR IEDEREEN DIE GEÏNTERESSEERD IS IN BEWUST EN POSITIEF LEIDERSCHAP EN TOEZICHT.

De communicatie van NCD is zeer divers en ambitieus. Binnen de NCD zijn drie hoofdwebsites: NCD.nl, NCDAcademy.nl en Commissarissen.nl. De laatstgenoemde website is een exclusieve community voor commissarissen en toezichthouders. Leden van Raden van Commissarissen en Raden van Toezicht kunnen op Commissarissen.nl op de hoogte blijven van de laatste updates, inspiraties en need-to-know informatie. Commissarissen.nl was tevens het platform voor de succesvolle online talkshow Governance TV, met gasten zoals topcommissarissen Inge Brakman, Talitha Musse en Tjalling Tiemstra.

Pers

NCD en de landelijke media werkten succesvol samen. Dagbladen zoals FD berichtten over het Beloningsonderzoek (i.s.m. Human Capital Group). De gemiddelde directeur verdient namelijk 'slechts' 166.000 euro per jaar. Daarnaast leverde het onderzoek 19 online publicaties en was het goed voor 15.602 euro aan online mediawaarde.



LEADERSHIPNL

LeadershipNL is het digitale magazine van de NCD voor leden en partners.

LeadershipNL is het digitale magazine van de NCD voor leden en partners. Het magazine, sinds december 2015 de digitale vervanger van ExecutiveNL, bevat onder meer interviews, checklists, tips en aankomende NCD Academy-opleidingen en -events. In 2019 vond een restyling van het magazine plaats. De meest recente editie bevat onder meer een podcast met Annet Aris. Het magazine is beschikbaar via leadershipnl.ncd.nl

Ledenonderzoek

JAARLIJKS VINDT EEN LEDENONDERZOEK PLAATS ONDER DE NCD-LEDEN.

Bijna 200 leden beantwoordden de vragen. Een selectie uit de antwoorden van de NCD-leden:

- Ruim de helft van de respondenten is lid van één of meer districten (61%). 39% van de respondenten is geen lid van een district;
- Eén op de vijf leden wordt lid om te netwerken. Haast de helft van de leden (47%) leden wordt lid om te netwerken in combinatie met leren en/of inspireren;
- De leden die het onderzoek hebben ingevuld geven aan dat ze de mailings meestal lezen (46%). De meningen worden gewezen voornamelijk om op de hoogte te blijven van aankomende events en de ontwikkelingen binnen de NCD.
- De nieuwsbrief van NCD wordt door ruim de helft goed tot heel goed gelezen. De nieuwsbrief wordt gelezen om op de hoogte te blijven en/of omdat de nieuwsbrief interessant is. Een gedeelte van de leden scant de koppen en leest verder afhankelijk van de tekst in de kop of het onderwerp.

Gebrek aan tijd en de belangrijkste reden om de nieuwsbrief niet of nauwelijks te lezen;

- Van de websites en andere online kanalen wordt vooral NCD.nl bezocht (80%). De website Commissarissen.nl wordt door een 36% wel eens bezocht.
- Op de vraag welke onderwerpen leden interessant zouden vinden om aandacht aan te besteden scoorden leiderschap, duurzame strategie, de rol van de toezichthouder, maatschappelijke vraagstukken, HR-vraagstukken en organisatievraagstukke hoog.



In het onderzoek is ook de vraag gesteld welke voorkeur de leden hebben voor de lengte en de tijd wanneer events plaatsvinden. De meeste leden gaven aan dat ze een sessie van 16:00-19:00 uur, respectievelijk 18:00-21:00 uur het beste format vinden. Sessies van twee of drie dagdelen worden een stuk lager gewaardeerd. Een ontbijt of ochtendsessie wordt duidelijk minder op prijs gesteld;

De vraag of aangeboden sessies qua tijd voldoende ruimte boden werd duidelijk neutraal op geantwoord (58%). De leden vinden dat het aantal sessies dat wordt aangeboden, uitgebreid mag worden. Een nogal sturende vraag, want bij mondeling navraag werd terughoudend gereageerd of men dan ook meer aanwezig zou zijn. Dit hing af van keuze van onderwerp en/of spreker.

Register Certified Board Member (RCBM)



HET REGISTER CERTIFIED BOARD MEMBER (RCBM): EEN BEWIJS VAN PROFESSIONALITEIT VOOR ALLE HARDWERKENDE NON- EXECUTIVE BESTUURDERS.

De NCD heeft mede op verzoek van de vaste Tweede Kamercommissie het initiatief genomen tot de oprichting van het Register Certified Board Member (RCBM). RCBM'ers zijn leden van die hun rol in een Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht serieus nemen, investeren in kennis en kunde en energie en zich voortdurend bewust zijn van hun sociaal-maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dat is de waarde van het Register. In 2019 hebben 12 commissarissen/toezichthouders zich laten certificeren, waarvan 3 vrouwen en 9 mannen. Het totaal aantal RCBM'ers lag in 2019 op 78 gecertificeerde commissarissen/toezichthouders, waarvan 14 vrouwen en 64 mannen. De gemiddelde leeftijd was hoger dan vorig jaar: 59 jaar ten opzichte van 57 jaar in 2019.

De top 3 met de meest gecertificeerde commissarissen en toezichthouders is:

1. Utrecht
2. Zuid-Holland
3. Gelderland

Samenwerking

NCD werkt onder andere samen met Friesland Lease, JCI Nederland, Grant Thornton, Regardz, MyEasyOffice, WIFS, iConneqt, IIA, CircleLytics en Instant Magazine.



Commissarissen.nl is een samenwerkingsverband met Grant Thornton, Kennedy Van der Laan, METRI Group, Verdonck, Klooster & Associates en Digital Governance Advisory.



Internationaal is NCD verbonden aan het Europese samenwerkingsverband ecoDa. NCD wisselt veel informatie uit met collega's in de andere 26 landen en profiteert dankbaar van zoveel denk en doe-kracht op Europees niveau. Jan Wesseldijk is voorzitter van ecoDa.



The Roaring Twenties

LEREN, INSPIREREN EN REFLECTEREN. TIJDENS ROERIGE TIJDEN.

De **roaring twenties** is de benaming voor een zeer bewogen periode in de jaren twintig van de vorige eeuw. Komen we de komende tien jaar weer in zo'n bewogen periode?

Boardroom Nederland bevindt zich in een fase van disruptieve verandering en versnelling. Welke veranderingen en trends staan ons te wachten? Wat kunnen we er mee? En hoe moeten we hierop anticiperen? We leven in een snel veranderende wereld. Governance, digitalisering, disruptie. Het zijn disruptieve tijden.

Dit zijn onze roaring twenties.

Nog nooit waren de bedreigingen zo groot, maar ook de mogelijkheden om er wat aan te doen waren nog nooit zo goed ontwikkeld. Door automatisering, digitalisering, technologische innovatie en door samenwerking kunnen we heel ver komen.

Aan NCD de taak om de leiders en toezichthouders van Nederlanders te ondersteunen. In hun zoektocht naar leren, inspireren en reflecteren.



Financiën

Baten (alle bedragen in euro's)	2019	2018	
Contributies/entreegelden	434.879	463.981	
Ledenbijdrage districten	-	106.052	
Algemene baten	41	179	
Baten uit activiteiten	42.746	51.710	
Opbrengst NCD Academy	513.596	534.183	
RCBM	12.940	12.714	
Resultaat districten	-6.392	6.779	
Overige opbrengsten	68.260	64.169	
TOTALE BATEN	1.066.070	1.239.767	

LASTEN (alle bedragen in euro)	2019	2018
Secretariaat	532.978	531.323
Bestuurskosten	91.078	75.594
Kosten ledenwerving	17.600	25.236
Communicatie/Public relations	26.758	29.407
Huisvestingskosten	20.896	19.765
Materiële uitgaven	27.328	31.769
Automatisering/Internet/CRM	98.733	14.455
Administratie en accountant	10.435	9.024
Juridische kosten	0	17.791
Ledenbijeenkomsten	90.641	80.371
Kosten NCD Academy	255.499	251.006
Kosten RCBM	10.295	14.784
Commissarissen.nl	0	0
Onderzoek/incidenteel project	0	0
Afschrijving kantoorinventaris	933	0
Voorziening debiteuren	0	10.000
Bijdrage aan districten	4.685	106.052
TOTALE LASTEN	1.187.856	1.216.576
SALDO	-121.786	23.191
Diverse baten en lasten	0	0
RESULTAAT	-121.786	23.191



Coronacrisis

De impact van het coronavirus op het openbare leven en de industrie in de wereld heeft ook een invloed op de NCD. Hoewel dit naar verwachting een (sterk/materieel/significant) negatieve impact zal hebben op de financiële prestaties in 2020, kunnen wij vanwege de onzekerheid over de omvang en duur van de coronacrisis de impact op dit moment niet kwantificeren in 2019. We blijven onze bedrijfsactiviteiten voortdurend beoordelen en nemen daar waar mogelijk maatregelen. Hierbij besteden wij met name aandacht aan de volgende risico's:

Gezondheidsrisico

In 2019 zijn wij hier nog niet mee geconfronteerd maar naar 2020 toe zullen wij in verband met de uitbraak van het coronavirus de voorzorgsmaatregelen en regels implementeren op basis van de aanbevelingen van officiële gezondheidsinstanties, zoals de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) en de RIVM in Nederland. Op deze wijze streven we ernaar om de gezondheidsrisico's voor onze werknemers, leveranciers en klanten ten alle tijden te minimaliseren.

Marktrisico

Door de crisis zullen wij de vraag naar offline evenementen en het onderwijsaanbod in onze Academy zien veranderen. Dit kunnen wij grotendeels online opvangen met een goede digitale oplossing die geschikt is voor grote groepen en die aansluit bij de wensen van onze leden en andere belanghebbenden. Met onze leveranciers hebben wij intensief contact om eventuele problemen ten aanzien van de toelevering tijdig te onderkennen en op te lossen.

Liquiditeitsrisico

Om het liquiditeitsrisico als gevolg van de coronacrisis te beheersen, hebben wij de volgende maatregelen genomen: optimalisatie van ons werkkapitaal, terugbrengen van diverse kosten en het indienen van een aanvraag uit hoofde van de NOW-regeling.

NCD 2019

Inhoudsopgave	Paginanummer
Balans per 31 december 2019	1 - 2
Staat van baten en lasten	3
Toelichting	4
Specificaties balans	5 - 6
Toelichting staat van baten en lasten	7 - 9
Niet uit balans blijvende verplichtingen	10
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	11

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Jaarrekening 2019

ACTIEF	BALANS PER (NA VERWERKING)	
	2019	2018
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Kantoorinventaris	3.865	0
VORDERINGEN		
Debiteuren	-1 91.897	251.727
Overige vorderingen en overlopende activa	-2 <u>59.960</u>	<u>112.323</u>
	151.857	364.050
LIQUIDE MIDDELEN	-3 327.513	284.052
LIQUIDE MIDDELEN DISTRICTEN	-4 72.484	75.912
	<u>555.719</u>	<u>724.014</u>

**31 december 2019
RESULTAATBESTEMMING)**

PASSIEF	<u>2019</u>		<u>2018</u>	
	€		€	
EIGEN VERMOGEN				
Overige reserves	-5	211.134		326.528
Bestemmingsreserve districten	-6	<u>99.667</u>		<u>106.059</u>
		310.801		432.587
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	-7	59.103		65.467
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-8	9.734		6.151
Overige schulden en overlopende passiva	-9	<u>176.081</u>		<u>219.808</u>
		244.918		291.426
		<u>555.719</u>		<u>724.014</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren Jaarrekening 2019

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	Realisatie		Begroting	Realisatie
		2019	2018	2018
	€		€	€
Contributies/entreegelden	-10	434.879	460.000	463.981
Ledenbijdrage districten			100.000	106.052
Algemene baten	-11	41		179
Baten uit activiteiten	-12	42.746	75.000	51.710
Opbrengst NCD Academy	-13	513.596	600.000	534.183
RCBM	-14	12.940	15.000	12.714
Resultaat districten	-15	-6.392		6.779
Overige opbrengsten	-16	68.260	150.000	64.169
		1.066.070	1.400.000	1.239.767
LASTEN				
Secretariaat	-17	532.978	585.000	531.323
Bestuurskosten	-18	91.078	80.000	75.594
Kosten ledenwerving	-19	17.600	50.000	25.236
Communicatie/Public relations	-20	26.758	40.000	29.407
Huisvestingskosten	-21	20.896	20.000	19.765
Materiele uitgaven	-22	27.328	32.000	31.769
Automatisering/Internet/CRM	-23	98.733	60.000	14.455
Administratie en accountant	-24	10.435	10.000	9.024
Juridische kosten	-25	0		17.791
Ledenbijeenkomsten	-26	90.641	100.000	80.371
Kosten NCD Academy	-27	255.499	250.000	251.006
Kosten RCBM	-28	10.295	15.000	14.784
Commissarissen.nl	-29	0	30.000	0
Onderzoek/incidenteel project	-30	0	5.000	0
Voorziening debiteuren	-31	0	10.000	10.000
Afschrijving kantoorinventaris		933	5.000	0
Bijdrage aan districten	-32	4.685	100.000	106.052
Ontvangen rente deposito rekening		0		0
		1.187.856	1.392.000	1.216.576
SALDO		-121.786	8.000	23.191
Diverse baten en lasten	-33	0	0	0
RESULTAAT		-121.786	8.000	23.191
Bestemming van het resultaat				
Ten laste bestemmingsfonds districten		-6.392		6.779
Dotatie overige reserves		-115.395		16.412
		-121.786		23.191

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren Jaarrekening 2019

TOELICHTING

ALGEMEEN

DOELSTELLING

De vereniging heeft ten doel het bevorderen van het persoonlijk functioneren van de leden in de praktijk, door:

- a. het bevorderen van de uitwisseling van ervaring en informatie tussen de leden;
- b. het bevorderen van de onderlinge betrekkingen en solidariteit van de leden;
- c. het wekken van begrip en het vragen van aandacht voor de taken en de positie van de bestuurder bestuurder en de commissaris van ondernemingen en voor de aard van hun werkzaamheden; onder "ondernemingen" wordt in de zin van deze statuten mede verstaan: instellingen die het oogpunt van bestuur en toezicht met ondernemingen vergelijkbaar zijn;
- d. het doen horen van de stem van leden en/of categorieën van leden daar waar dit in het belang is van de leden en/of van het bedrijfsleven en/of van de samenleving in het algemeen;
- e. het bevorderen van de kwaliteit van het besturen van ondernemingen en van toezicht daarop en het vernieuwen en bijhouden van de kennis en vaardigheden van de leden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van verkrijgingsprijs. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

De pensioenen van de werknemers zijn ondergebracht bij verzekeringsmaatschappij Zwitserleven. De vereniging heeft geen verdere verplichting dan het betalen van de jaarlijkse pensioenpremie.

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren Jaarrekening 2019

SPECIFICATIES

BALANS

1 DEBITEUREN	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Lidmaatschap boekjaar	16.511	61.664
Lidmaatschap eerdere jaren	16.643	26.651
Partners	48.400	63.525
NCD Academy	42.947	144.810
Overige debiteuren	<u>11.543</u>	<u>3.457</u>
	136.044	300.107
Af: Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-44.147</u>	<u>-48.380</u>
	<u><u>91.897</u></u>	<u><u>251.727</u></u>
2 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Omzetbelasting	18.062	19.981
Nog te factureren omzet	14.858	12.476
Vooruitbetaalde ontwikkelkosten	0	50.000
Overige vorderingen	27.039	29.866
	<u>59.960</u>	<u>112.323</u>
3 LIQUIDE MIDDELEN	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
ABN AMRO Bank NV, rekening-courant	25.813	81.003
ABN AMRO Bank NV, bonus spaarrekening	300.000	200.000
ABN AMRO Bank NV, RCBM	<u>1.701</u>	<u>3.049</u>
	<u>327.513</u>	<u>284.052</u>
4 LIQUIDE MIDDELEN DISTRICTEN	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
ABN AMRO Bank NV, bestuurrekeningen	<u>72.484</u>	<u>75.912</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Jaarrekening 2019

EIGEN VERMOGEN

5 OVERIGE RESERVES

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Stand per 1 januari	326.528	310.117
Resultaat boekjaar	<u>-121.786</u>	<u>23.191</u>
	204.742	333.308
Toevoeging bestemmingsreserve districten	<u>6.392</u>	<u>-6.779</u>
Stand per 31 december	<u><u>211.134</u></u>	<u><u>326.528</u></u>

BESTEMMINGRESERVES

6 DISTRICTEN

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Reservering t/m vorig boekjaar	106.059	99.280
Toevoeging reserve boekjaar	<u>-6.392</u>	<u>6.779</u>
	<u>99.667</u>	<u>106.059</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

7 CREDITEUREN

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Crediteuren	<u>59.103</u>	<u>65.467</u>
	<u>59.103</u>	<u>65.467</u>

8 BELASTINGEN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGI

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Loonheffing	<u>9.734</u>	<u>6.151</u>
	<u>9.734</u>	<u>6.151</u>

9 OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Accountantskosten	6.000	6.000
Reservering vakantiegeld personeel	8.364	8.287
Afdracht pensioenen	0	0
Academy doorlopend volgend boekjaar	129.744	79.750
Al gefactureerd Academy volgend boekjaar	8.300	57.750
Overige	<u>23.673</u>	<u>68.021</u>
	<u>176.081</u>	<u>219.808</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Jaarrekening 2019

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	<u>Realisatie</u> <u>2019</u>	<u>Begroting</u> <u>2019</u>	<u>Realisatie</u> <u>2018</u>
	€	€	€
10 CONTRIBUTIES EN ENTREEGELDEN			
Contributies	416.679		439.256
Entreegelden	<u>18.200</u>		<u>24.725</u>
	<u>434.879</u>	<u>560.000</u>	<u>463.981</u>
11 ALGEMENE BATEN			
Bankrente	<u>41</u>		<u>179</u>
	<u>41</u>	<u>0</u>	<u>179</u>
12 BATEN UIT ACTIVITEITEN			
Bijeenkomsten	<u>42.746</u>	<u>75.000</u>	<u>51.710</u>
	<u>42.746</u>	<u>75.000</u>	<u>51.710</u>
13 OPBRENGST NCD ACADEMY			
NCD Academy	<u>513.596</u>	<u>600.000</u>	<u>534.183</u>
	<u>513.596</u>	<u>600.000</u>	<u>534.183</u>
14 RCBM			
RCBM	<u>12.940</u>	<u>15.000</u>	<u>12.714</u>
	<u>12.940</u>	<u>15.000</u>	<u>12.714</u>
15 DISTRICTEN			
Bijdragen leden	82.023		92.189
Kosten	<u>-88.415</u>		<u>-85.409</u>
	<u>-6.392</u>	<u>0</u>	<u>6.779</u>
16 OVERIGE OPBRENGSTEN			
Webwinkel	774		2.727
Kennispartners	47.500		50.000
Overige opbrengsten	<u>19.985</u>		<u>11.441</u>
	<u>68.260</u>	<u>150.000</u>	<u>64.169</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Jaarrekening 2019

	<u>Realisatie</u> <u>2019</u>	<u>Begroting</u> <u>2019</u>	<u>Realisatie</u> <u>2018</u>
	€	€	€
17 SECRETARIAAT			
Lonen en salarissen	265.975	425.000	286.053
Sociale lasten	73.998		68.131
Autolease kosten	7.513		7.477
Overige personeelskosten	34.180		20.146
Kosten directie	<u>151.312</u>	<u>160.000</u>	<u>149.515</u>
	<u>532.978</u>	<u>585.000</u>	<u>531.323</u>
18 BESTUURSKOSTEN			
Voorzitter	42.000		47.285
Bestuur algemeen	19.807		6.856
EcoDa	11.257		11.000
Districtsvoorzitters en ledenraad	16.351		9.946
Algemene ledenvergadering	1.663		506
Cies en incidentele besprekingen			
	<u>91.078</u>	<u>80.000</u>	<u>75.594</u>
19 KOSTEN LEDENWERVING			
Ledenwerving	17.600	50.000	25.236
	<u>17.600</u>	<u>50.000</u>	<u>25.236</u>
20 COMMUNICATIE/PUBLIC RELATIONS			
Communicatie/Public relations	26.758	40.000	29.407
	<u>26.758</u>	<u>40.000</u>	<u>29.407</u>
21 HUISVESTINGSKOSTEN			
Huur en servicekosten	<u>20.896</u>	<u>20.000</u>	<u>19.765</u>
	<u>20.896</u>	<u>20.000</u>	<u>19.765</u>
22 MATERIELE UITGAVEN			
Drukwerk	3.315		2.372
Portikosten	2.297		1.689
Telefoon	3.228		3.521
Kantoorbenodigdheden	1.882		2.421
Lease inventaris	1.810		3.197
Bankkosten	3.772		4.811
Representatiekosten	2.713		5.011
Overige	<u>8.311</u>		<u>8.747</u>
	<u>27.328</u>	<u>32.000</u>	<u>31.769</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren Jaarrekening 2019

23 AUTOMATISERING/INTERNET/CRM

Reguliere kosten	48.733	60.000	31.122
Ontwikkelkosten	<u>50.000</u>	<u> </u>	<u>-16.667</u>
	<u>98.733</u>	<u>60.000</u>	<u>14.455</u>

In 2017 is er € 50.000 betaald ten behoeve van het ontwikkelen van het platform commissarissen.nl. De prestatie van de wederpartij is niet conform de overeengekomen voorwaarden. Op basis van de kennis van nu is gebleken dat er geen tegenprestatie meer zal worden verricht door de wederpartij.

24 ADMINISTRATIE EN ACCOUNTANT

Administratiekosten	2.185		1.867
Accountantskosten	<u>8.250</u>	<u> </u>	<u>7.157</u>
	<u>10.435</u>	<u>10.000</u>	<u>9.024</u>

25 JURIDISCHE KOSTEN

Juridische kosten	0	0	17.791
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.791</u>

26 LEDENBIJEENKOMSTEN

Ledenbijeenkomsten en evenementen	90.641	100.000	80.371
	<u>90.641</u>	<u>100.000</u>	<u>80.371</u>

27 KOSTEN NCD ACADEMY

Kosten NCD Academy	255.499	250.000	251.006
	<u>255.499</u>	<u>250.000</u>	<u>251.006</u>

28 KOSTEN RCBM

Kosten RCBM	10.295	15.000	14.784
	<u>10.295</u>	<u>15.000</u>	<u>14.784</u>

29 COMMISSARISSSEN.NL

Commissarissen.nl	0	30.000	0
	<u>0</u>	<u>30.000</u>	<u>0</u>

Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Jaarrekening 2019

30 ONDERZOEK/INCIDENTEEL PROJECT

Onderzoek/incidenteel project		5.000	
	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>0</u>

31 VOORZIENING DEBITEUREN

Voorziening debiteuren	0	10.000	10.000
	<u>0</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

32 BIJDRAGE AAN DISTRICTEN

Bijdrage NCD aan districten	4.685	0	0
	<u>4.685</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur

Er zijn geen langlopende verplichtingen. De huur is per half jaar opzegbaar.

Ondertekening bestuur, Driebergen .. September 2020

Mw. J. Dierikx-Roele , secretaris/penningmeester

Aan de algemene ledenvergadering en het bestuur van
Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren
Landgoed Zonheuvel
Amersfoortseweg 98
3941 EP DOORN

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wij hebben de in dit rapport opgenomen de jaarrekening 2019 van Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren te Doorn beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen - C1 "Organisaties zonder winststreven".

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en overige functionarissen van de vereniging, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen - C1 "Organisaties zonder winststreven".

Amsterdam, 14 september 2020

Horlings Accountants & Belastingadviseurs B.V.



Charles Rabe
Registeraccountant