

Aan de informateur, de weledelzeergeleerde heer dr. G. Zalm
p/a Tweede Kamer der Staten-Generaal
Postbus 20018
2500 EA DEN HAAG

Doorn, 5 september 2017

Betreft: Governance Manifest

Geachte heer Zalm,

Als NCD (Nederlandse vereniging van Commissarissen en Directeuren) zijn we dagelijks actief met de realiteit van toezicht in Nederland. Vanuit die praktijk valt het ons op dat Governance onvoldoende antwoorden heeft op de uitdagingen van vandaag, maar vooral morgen.

Dit is voor ons aanleiding geweest met vooraanstaande leden ons te beraden over relevante Governance ontwikkelingen in relatie tot de praktijk van morgen. Een morgen waarin 'Chance & Change' een belangrijkere rol speelt dan de 'Command & Control' aanpak van vandaag. Vandaag de dag zijn extremen elke keer de aanleiding om meer toezicht in te zetten. Wantrouwen overwint, controle overheerst alom. Risico's vermijden is belangrijker dan kansen pakken. Een ontwikkeling die haaks staat op de welwillendheid en de bereidheid tot het pakken van verantwoordelijkheid voor de vele belangrijke beslissingen die dagelijks in bedrijven, groot en klein, worden genomen. Waar (onderling) vertrouwen voorop staat.

Het beraad heeft geresulteerd in het bijgaande Governance Manifest, waarin de hoofdlijnen van de gewenste Governance ontwikkelingen worden weergegeven. Kern is dat we als NCD nog steeds een aanmerkelijke meerwaarde zien voor Governance, maar dan wel in een nieuw jasje.

Graag vragen wij uw aandacht, en die van uw gesprekspartners, voor de meerwaarde van een op vertrouwen gerichte Governance in plaats van een op wantrouwen gerichte Governance. Hoeveel regels we met elkaar ook zullen maken, misbruik is nooit uit te sluiten.

Een op vertrouwen gerichte Governance creëert juist verantwoordelijkheid en inspireert alle betrokkenen om zich te richten op lange termijn meerwaarde. Om met elkaar een toekomst te realiseren waarin Nederland in alle opzichten wereldwijd een leidende (sociaal/economische) rol kan blijven spelen.

Wij kunnen ons voorstellen dat, nu uw gesprekspartners hopelijk de basis hebben gelegd voor een vruchtbare samenwerking in de komende jaren, ook daarbij vertrouwen met een hoofdletter 'V' wordt geschreven. Het is dat 'Vertrouwen' dat wij graag willen doortrekken naar de dagelijkse praktijk van meerzicht (MEERwaarde in toeZICHT), zoals wij graag stellen.

Wij hebben er dan ook alle vertrouwen in dat onze bijdrage inspiratie kan zijn voor een andere manier van samenwerken met elkaar. Een duurzame manier van samenwerken die Nederland naar het volgende niveau van maatschappelijk succes zal brengen.

Wij wensen u veel succes met de lopende besprekingen en vertrouwen op uw bereidheid om daarbij aan onze bijdrage speciale aandacht te schenken, waarvoor wij u bij voorbaat danken.

Hoogachtend en met vriendelijke groet,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ron Steenkuij', written in a cursive style.

Mede namens Ron Steenkuij
Voorzitter NCD

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Gerard van Vliet', written in a cursive style.

Gerard van Vliet
Directeur NCD